

الصفحة		الامتحان الوطني الموحد للبكالوريا - الدورة العادية 2019 - عناصر الإجابة	
2	NR54	- مادة: الاقتصاد والتنظيم الإداري للمقاولات -	
4		شعبة العلوم الاقتصادية والتدبير مسلك العلوم الاقتصادية	

- 6) Voir l'annexe n°2. 06 pts
- 7) a) Les modalités d'internationalisation adoptées par Dolidol : 1.50 pt
- Investissement direct à l'étranger ;
 - Exportation.
- b) Illustration : 1.50 pt
- Investissement direct à l'étranger : Dolidol a investi plus de 11 millions d'euros dans une usine en Côte d'Ivoire.
 - Exportation : Dolidol s'est ouvert à l'international en exportant vers la France, l'Espagne, le Sénégal, l'Algérie et la Côte d'Ivoire.
- 8) a) Accepter toute représentation graphique juste : courbe d'évolution ou diagramme à barres 03.75 pts
- b) Interprétation de l'évolution du chiffre d'affaires : 03 pts
- Le chiffre d'affaires de Dolidol a enregistré une croissance régulière durant la période 2014-2017, passant de 650 à 766,87 M MAD. Cette performance s'explique d'une part par le développement de l'activité au Maroc à travers le lancement de nouveaux produits et la création d'une joint venture avec l'équipementier Jobelsa. et d'autre part, par le développement de l'activité à l'international via la création d'une usine en Côte d'Ivoire et l'exportation vers de nouveaux marchés.
- N.B : Accepter toute interprétation logique.**
- 9) Voir l'annexe n° 3. 05.25 pts
- Dossier N°2 : Gestion des Ressources Humaines (28.50 pts)**
- 1) Les domaines de GRH mis en œuvre par Dolidol : 2.25 pts
- Gestion du personnel : gestion de carrières ;
 - Formation ;
 - Rémunération.
- 2) a) Deux objectifs de la formation continue : 2.25 pts
- Optimiser les compétences techniques et relationnelles du personnel,
 - Permettre au personnel d'évoluer en phase avec l'environnement professionnel et les métiers.
- b) Deux éléments du plan de formation : 2.25 pts
- Bénéficiaires : l'ensemble du personnel
 - Contenu : Communication, Qualité et Performance
- 3) La modalité de formation de Dolidol : formation initiale 1.50 pt
- 4) a) La technique de gestion de carrière utilisée par Dolidol : Entretien annuel d'évaluation 0.75 pt
- b) Son utilité pour le collaborateur : 03 pts
- Permettre au collaborateur de progresser dans sa fonction et d'être un acteur dans l'orientation de sa carrière ;
 - Occasion pour le collaborateur d'exprimer ses souhaits d'évolution et de s'informer ;
 - Connaître ses compétences et se repérer par rapport au groupe de travail,...
- N.B : Retenir deux éléments de réponses correctes.**
- 5) a) Deux objectifs de la politique salariale de Dolidol : 2.25 pts
- Assurer la cohésion entre les objectifs individuels et les objectifs stratégiques de la société ;
 - Atteindre une optimisation permanente et une équité interne.

b) La politique salariale de Dolidol consiste à rétribuer les collaborateurs en fonction de leur performance globale et des efforts personnels fournis. Ce qui permettra d'une part d'optimiser les coûts de Dolidol et d'autre part de favoriser la motivation du personnel et d'améliorer la productivité et la qualité du travail. Ce qui contribuera à améliorer les performances de l'entreprise. 03.75 pts

c) Deux formes de participation : Intéressement, participation aux résultats. 1.50 pt

N.B : Accepter deux formes de participation correctes

6) Synthèse : (09 pts)

L'élève doit être capable de rédiger une synthèse comportant une introduction, un développement et une conclusion.

Introduction :

- Présenter brièvement le recrutement via les réseaux sociaux ;
- Enoncer la problématique à traiter ;
- Annoncer le plan de la synthèse.

(02 pts)

Développement :

a) Importance du recrutement dans la politique des ressources humaines :

- Ajuster les ressources aux besoins en personnel ;
- Assurer une adéquation des profils aux postes à pourvoir ;
- Intégrer de nouvelles compétences ;
- Accompagner le développement de l'activité de l'entreprise,....

(02 pts)

N.B : Retenir deux éléments de réponse.

b) Comparaison entre recrutement via les réseaux sociaux et les moyens classiques :

(04 pts)

Recrutement via les réseaux sociaux :

- Disposer de plus d'interactivité avec plusieurs profils ;
- Approcher ceux qui ne sont pas en recherche active ;
- Identifier rapidement des profils et établir avec eux un contact direct ;
- Toucher les générations Y et Z très présentes sur les réseaux sociaux.

Atouts

- Certains candidats ne se présentent pas sur les réseaux sociaux ;
- Difficulté de trouver des informations adéquates sur les profils recherchés ;
- Le candidat peut mentir sur son parcours ;
- Avoir des faux profils,...

Risques

Recrutement via les moyens classiques :

- Vérifier la pertinence des informations recueillies ;
- Avoir un contact direct avec le candidat ;
- Accéder à un réseau diversifié de candidats,...

Atouts

- Coûts élevés ;
- Processus lent ;
- Nombre limité de candidatures si l'entreprise ne bénéficie pas d'une bonne notoriété,...

Risques

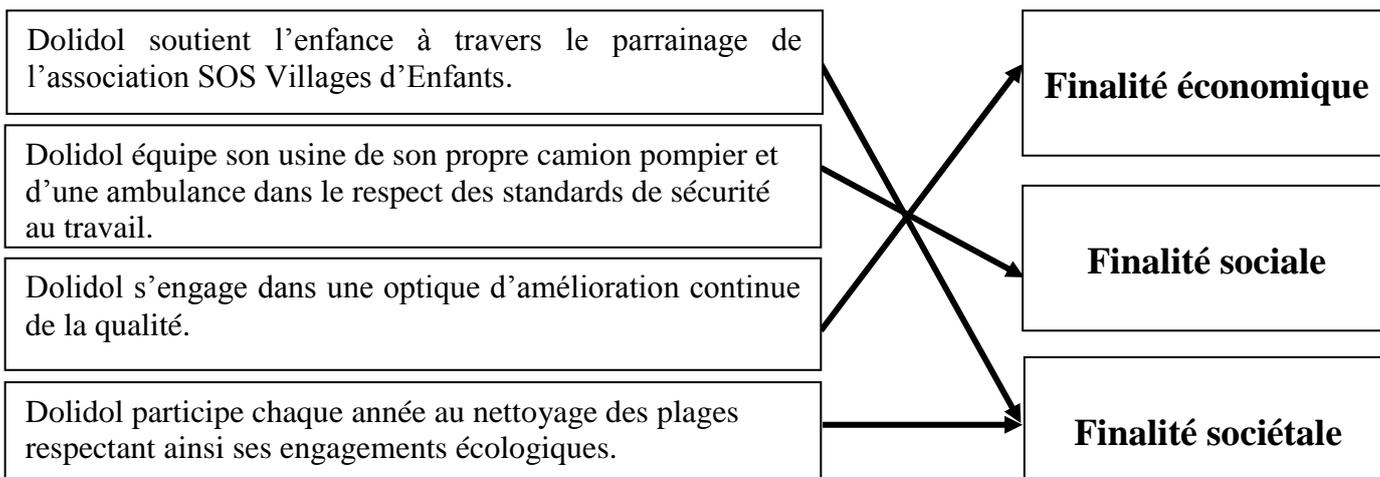
N.B : Retenir deux Atouts et deux risques pour chaque moyen de recrutement.

Conclusion :

- Résumer le contenu du développement ;
- Annoncer une idée pour ouvrir un débat (facultatif).

(01 pt)

Annexe N°1 : Les finalités de Dolidol (0.375 / réponse juste)



Annexe N°2 : Les stratégies de Dolidol

Stratégie adoptée	Illustration (1.5 pt x 3)	Une limite (0.5 pt x 3)
Diversification	Dolidol a intégré l'activité de menuiserie industrielle pour la production de portes en bois.	Multiplication des coûts fixes ; Dispersion des compétences,...
Impartition	Dolidol a créé une joint venture avec l'équipementier Jobelsa.	Risque de conflits entre les partenaires ; Dépendance économique,...
Différenciation	Dolidol lance en exclusivité et pour la première fois au Maroc les matelas Kinédorsal BioEnergy	Difficulté de maintenir le rapport qualité - prix ; Difficulté de préserver et de renouveler la différenciation,...

N.B : Retenir une limite juste.

Annexe N°3 : La croissance de Dolidol

Actions réalisées (1 pt)	Mode (0.75 pt x 3)	Modalité (1 pt x 2)
Lancement de la nouvelle gamme BioEnergy	<input checked="" type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe	Investissement en recherche et développement
Création d'une joint venture	<input type="checkbox"/> Interne <input checked="" type="checkbox"/> Externe	Contrat de partenariat
Construction d'une nouvelle usine en Côte d'ivoire	<input checked="" type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe	Investissement (augmentation de capacité de production)

Une note de 1.50 pt sur 60, sera consacrée à la présentation soignée de la copie de l'élève.

الصفحة

1

6

◆◆◆

الامتحان الوطني الموحد للبكالوريا
الدورة العادية 2019
- الموضوع -

ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵓⵔ
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵓⵔ
ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵓⵔ
ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵓⵔ



المملكة المغربية
وزارة التربية الوطنية
والتكوين المهني
والتعليم العالي والبحث العلمي

المركز الوطني للتقويم والامتحانات والتوجيه

NS54

2

مدة الانجاز

الاقتصاد والتنظيم الإداري للمقاولات

المادة

3

المعامل

شعبة العلوم الاقتصادية والتدبير: مسلك العلوم الاقتصادية

الشعبة أو المسلك

Consignes

- Aucun document n'est autorisé.
- L'utilisation de la calculatrice non programmable est autorisée.
- La présentation de la copie doit être soignée : Eviter les ratures et surcharges, aérer le texte, numérotter les réponses, encadrer les résultats, utiliser la règle pour le traçage des tableaux et graphiques.
- La page N°6 contient les annexes à compléter et à rendre avec la copie.

Barème et numéros de pages

Dossiers	N° de pages	Barème
▪ Dossier N°1 : Stratégie et Croissance	2 – 3	10 pts
▪ Dossier N°2 : Gestion des Ressources Humaines	4 – 5	09.50 pts
Présentation de la copie.....		0.50 pt
Note totale		20 pts

Dénomination sociale

Dolidol (Uni Confort Maroc)



Date de création

1973

Siège social

Zone Industrielle, Route Moulay Thami - Dar Bouazza

Capital social

150 000 000 DH

Forme juridique

Société Anonyme

Activité

Fabrication de mousse polyuréthane, de literie et d'ameublement.

Marques détenues

Kinédorsal, Windsor, Princièrè et Maria.

Dossier N°1 : Stratégie et Croissance

Document 1.1 : Présentation de Dolidol

Dolidol, opérateur marocain du secteur de l'ameublement et de la literie, a construit sa réputation au fil des années grâce à une qualité sans compromis et une recherche perpétuelle de l'excellence. Depuis 45 ans, l'entreprise œuvre pour garantir aux Marocains un confort et un bien-être exemplaires.

Dolidol dispose d'une importante plateforme logistique composée principalement d'une flotte de 110 camions, qui lui permet de commercialiser ses produits et couvrir tout le marché à travers 10 agences régionales, 50 magasins spécialisés et un réseau de près de 1000 revendeurs.

En 2008, Dolidol obtient la certification ISO 9001 version 2008 et se voit récompenser son engagement pour l'amélioration continue de la qualité.

Source : www.dolidol.com

Document 1.2 : Le secteur marocain de la literie

En 2018, le secteur de la literie a été particulièrement dynamique au niveau local notamment entre juin et fin septembre à travers l'expansion du secteur immobilier via les nouvelles acquisitions de logements par les ménages et l'arrivée massive des Marocains Résidents à l'Etranger avec plus de pouvoir d'achat.

Le secteur est dominé par deux opérateurs, Dolidol et Richbond : Le premier contrôle 40% du marché, tandis que le second revendique la place de leader, un matelas vendu sur deux est produit par Richbond. Signe d'une concurrence entre ces deux grands opérateurs et les industriels de taille moyenne qui se montrent très entrepreneurs. Les opérateurs sont toutefois confrontés à une rude concurrence de l'informel sur l'entrée de gamme. De ce fait, l'Afrique subsaharienne constitue alors un nouveau relais de croissance pour les deux opérateurs de la literie.

Source : La vie éco du 05/10/2018

Document 1.3 : Le développement de Dolidol

1973 : Lancement de la production des matelas à ressorts ;

1979 : Lancement de l'activité ameublement ;

2009 : Inauguration d'un nouveau site industriel à Dar Bouazza composé de cinq usines, un complexe industriel d'un investissement de 400 millions de DH et d'une capacité de production d'un million de banquettes et de 15.000 tonnes de mousse par an ;

2012 : Lancement de l'activité menuiserie industrielle (production de portes en bois) ;

2016 : - Lancement en exclusivité et pour la première fois au Maroc des matelas Kinédorsal BioEnergy, issus de la Recherche et Développement, intégrant des micro-minéraux aux principes énergétiques actifs.

- Création d'une joint-venture « Jobelsa Automtive » avec l'équipementier espagnol Jobelsa pour la production de coiffes automobiles, de sièges et de revêtement intérieur des véhicules

Source : www.dolidol.ma (adapté)

Document 1.4 : Dolidol élargit son champ géographique

Dolidol s'est ouvert à l'international en exportant vers la France, l'Espagne, le Sénégal, l'Algérie et la Côte d'Ivoire. Afin de consolider sa présence en Afrique et d'exporter son savoir faire, elle a investi, en 2016, plus de 11 millions d'euros dans une usine qui emploie 300 personnes en Côte d'Ivoire. Les matelas fabriqués dans cette usine seront distribués grâce à la création d'un réseau de distribution propre et à des partenaires locaux. Elle assurera également la distribution des produits aux pays voisins (Ghana, Burkina Faso, Mali, Guinée, Libéria).

Source : L'économiste 19/04/2018

Document 1.5 : Chiffre d'affaires de Dolidol

	2014	2015	2016	2017
Chiffre d'affaires (en millions MAD)	650	677,57	733,54	766,87

Source : www.maroc1000.net

Travail à faire N°1 (10 pts)

N°	Questions	Barème
1	Relever la mission de Dolidol.	0.25 pt
2	Compléter l'annexe n°1.	0.50 pt
3	Enumérer deux forces de Dolidol.	0.50 pt
4	Ressortir pour Dolidol :	
	a) Une opportunité ; b) Une menace.	0.25 pt 0.25 pt
5	a) Montrer que le secteur de la literie au Maroc est concentré ;	0.75 pt
	b) Citer pour cette concentration : ▪ Une conséquence économique ; ▪ Une conséquence sociale.	0.50 pt
6	Compléter l'annexe n°2.	2 pts
7	a) Indiquer les modalités d'internationalisation adoptées par Dolidol ;	0.50 pt
	b) Illustrer votre réponse.	0.50 pt
8	a) Représenter graphiquement l'évolution du chiffre d'affaires de Dolidol ;	1.25 pt
	b) Interpréter cette évolution.	1 pt
9	Compléter l'annexe n°3.	1.75 pt

Dossier N°2 : Gestion des Ressources Humaines**Document 2.1 : Formation**

La formation chez Dolidol vise à optimiser les compétences techniques et relationnelles du personnel tout en lui permettant d'évoluer en phase avec l'environnement professionnel et les métiers. Des cycles de formation destinés à l'ensemble du personnel sont déployés chaque année et une attention toute particulière est portée à l'égard des ouvriers et employés qualifiés par un cycle de développement opérationnel axé sur trois volets : Communication, Qualité et Performance.

Dolidol poursuit une politique de développement de l'alternance et réserve chaque année une place importante aux dispositifs de formation en contrat d'apprentissage au profit des jeunes.

Source : www.dolidol.com

Document 2.2 : Gestion de carrières

Des entretiens individuels sont tenus annuellement entre le collaborateur de Dolidol et son manager pour passer en revue les réalisations de l'année écoulée et fixer les objectifs de l'année en cours. Ces entretiens sont aussi l'occasion de définir les besoins en formation du collaborateur et les moyens à mettre à sa disposition en vue de lui permettre de progresser dans sa fonction et d'être un acteur dans l'orientation de sa carrière. En effet, les passerelles entre ses différents métiers et les synergies créées entre les pôles de compétences offrent des parcours évolutifs qui privilégient la mobilité.

Document 2.3 : Politique de rémunération

L'objectif principal de la politique salariale de Dolidol est d'assurer la cohésion entre les objectifs individuels et les objectifs stratégiques de la société. Les collaborateurs sont rétribués en fonction de leur performance globale et des efforts personnels fournis. C'est dans cette optique que Dolidol a mis en place un système d'évaluation afin de définir conjointement des objectifs clairs et mesurables sur lesquels est basée la rémunération. En outre, elle s'est dotée d'outils de mesure rigoureux et adéquats permettant de contrôler les coûts opérationnels et d'évaluer les résultats de sa politique salariale dans une optique d'optimisation permanente et d'équité.

Source des documents : www.pdev.ma

Documents à exploiter uniquement dans la question de synthèse**Document 2.4 : Réseaux sociaux et recrutement**

Même si les modes de recrutement classiques restent prédominants, les recrutements à travers les réseaux sociaux commencent à prendre de l'ampleur au Maroc, notamment au détriment des annonces dans la presse. Les recruteurs disposent de plus d'interactivité avec plusieurs profils et peuvent même approcher ceux qui ne sont pas en recherche active. Les chasseurs de têtes peuvent aussi y trouver leur compte. Toutefois, en fonction du profil recherché, il convient de choisir le réseau social le plus approprié. Pour les profils de cadres supérieurs, on s'oriente plutôt vers LinkedIn, Viadeo ou même Twitter, mais pour les autres profils, on se dirige plutôt vers Facebook.

Si les grands groupes marocains favorisent le recrutement via les réseaux sociaux, les PME et TPE marocaines ne sont pas en reste. En effet, c'est beaucoup plus moins cher que de passer par des cabinets de recrutement ou des insertions dans la presse. En plus, c'est plus réactif et plus rapide.

Document 2.5 : Réseaux sociaux, un outil complémentaire

La mise en relation virtuelle entre le candidat et le recruteur présente certes des avantages, mais elle comporte aussi des risques. Entre un candidat qui ment sur son parcours (diplômes et attestations falsifiés), un faux profil et des pseudo-recruteurs, la vigilance doit rester de mise. Il ne faut pas se fier entièrement à ce qu'un candidat peut mettre en valeur sur Internet, il faut vérifier la pertinence des informations. Elles peuvent influencer positivement ou négativement la décision d'embauche. Les réseaux sociaux apparaissent ainsi comme un canal supplémentaire à utiliser parallèlement à d'autres moyens de recrutement.

Source des documents : Telquel du 12/12/2014

Travail à faire N°2 (09.50 pts)

N°	Questions	Barème
1	Préciser les domaines de GRH mis en œuvre par Dolidol.	0.75 pt
	Relever pour Dolidol :	
2	a) Deux objectifs de la formation continue ;	0.75 pt
	b) Deux éléments du plan de formation.	0.75 pt
3	Identifier la modalité de formation dispensée par Dolidol correspondant au passage souligné.	0.50 pt
4	a) Relever la technique de gestion des carrières utilisée par Dolidol ;	0.25 pt
	b) Présenter son utilité pour le collaborateur.	1 pt
5	a) Ressortir deux objectifs de la politique salariale de Dolidol ;	0.75 pt
	b) Expliquer le lien entre cette politique salariale et la performance de Dolidol ;	1.25 pt
	c) Rappeler deux formes de participation.	0.50 pt
	Synthèse :	03 pts
	De plus en plus, les entreprises recourent au recrutement via les réseaux sociaux. Dans quelle mesure ces derniers constituent-ils un moyen complémentaire de recrutement pour les entreprises ?	
6	Rédiger, à partir des documents 2.4 et 2.5 et de vos connaissances personnelles, une synthèse argumentée en traitant les points suivants : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Importance du recrutement dans la politique des ressources humaines ; ▪ Comparaison entre recrutement via les réseaux sociaux et les moyens de recrutement classiques. N.B : La synthèse doit comporter une introduction, un développement et une conclusion.	

Annexes à compléter et à rendre avec la copie

Annexe N°1 : Les finalités de Dolidol (*)

Dolidol soutient l'enfance à travers le parrainage de l'association SOS Villages d'Enfants.	•	Finalité économique
Dolidol équipe son usine de son propre camion pompier et d'une ambulance dans le respect des standards de sécurité au travail.	•	Finalité sociale
Dolidol s'engage dans une optique d'amélioration continue de la qualité.	•	Finalité sociétale
Dolidol participe chaque année au nettoyage des plages respectant ainsi ses engagements écologiques.	•	Finalité sociétale

(*) Relier, à l'aide de flèche, chacune des actions réalisées à la nature de la finalité recherchée.

Annexe N°2 : Les stratégies de Dolidol

Stratégie adoptée	Illustration	Une limite
Diversification
Impartition
Différenciation

Annexe N°3 : La croissance de Dolidol

Actions réalisées	Mode	Modalité
Lancement de la nouvelle gamme BioEnergy	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe
.....	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe	Contrat de partenariat
Construction d'une nouvelle usine en Côte d'ivoire	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe