

الصفحة	<p style="text-align: center;"><b>الامتحان الوطني الموحد للبكالوريا</b> الدورة الاستدراكية 2021 - عناصر الإجابة -</p>		<p style="text-align: center;">المملكة المغربية وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي المركز الوطني للتقويم والامتحانات</p>
1			
4			
***			
	TTTTTTTTTTTTTTTTTTTT	RR 54	

2h	مدة الإنجاز	الاقتصاد والتنظيم الإداري للمقاولات	المادة
3	المعامل	شعبة العلوم الاقتصادية والتدبير : مسلك العلوم الاقتصادية	الشعبة أو المسلك

**Note au correcteur :**

- Respecter les consignes du guide de correction ;
- Ramener la note finale de l'élève sur 20 (vingt) ;
- Éviter la double sanction : Noter la lecture, l'interprétation et le commentaire corrects sur la base d'un résultat faux et la démarche correcte sur la base d'éléments de calcul faux ;
- Noter strictement les idées en évitant l'influence des erreurs d'orthographe.

**Corrigé indicatif**

**Dossier N°1 : Stratégie et croissance (40.50 pts)**

- 1) a) Le métier de Taqa Morocco : Production d'électricité. 0.75 pt
- b) La mission : Développer des solutions innovantes pour répondre aux besoins énergétiques de ses clients. 1.50 pt
- 2) Voir annexe N°1. 06 pts
- 3) a) Trois forces de Taqa Morocco : 2.25 pts
  - Savoir-faire unique ;
  - Expertise ;
  - Puissance financière ;
  - Solutions innovantes.
- N.B : Retenir trois forces**
- b) Une opportunité : 1.50 pt
  - La demande en électricité au Maroc croit de 7% en moyenne tous les ans.
- Accepter également :**
  - La demande va doubler en 2020 et quadrupler en 2030.
- 4) Le diagnostic stratégique est une démarche de planification stratégique qui permet à l'entreprise de prendre des décisions stratégiques adéquates au contexte de l'environnement et à ses capacités à travers une analyse interne et externe. 1.50 pt
- N.B : Accepter toute réponse correcte.**
- 5) Voir annexe N°2. 4.50 pts
- 6) La raison d'internationalisation de Taqa Morocco : 1.50 pt
  - Bénéficiaire de la coopération avec certains pays de l'Afrique ;
- 7) a) Représentation graphique : 03 pts
  - Type du graphique : Courbe d'évolution, en tuyaux d'orgues, digramme à barres ;
  - Titre du graphique : Evolution du chiffre d'affaires de Taqa Morocco entre 2017 et 2019 ;

**(0.50 pt)**

الصفحة	RR 54	الامتحان الوطني الموحد للبكالوريا - الدورة الاستدراكية 2021 - عناصر الإجابة	
2			
4		- مادة: الاقتصاد والتنظيم الإداري للمقاولات- شعبة العلوم الاقتصادية والتدبير : مسلك العلوم الاقتصادية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Intitulé des axes : (01 pt) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Abscisses : Années ;</li> <li>- Ordonnées : Chiffre d'affaires en millions de MAD.</li> </ul> </li> <li>▪ Tracé du graphique. (1.50 pt)</li> </ul>	
		b) Lecture du graphique :	1.50 pt
		Le chiffre d'affaires de Taqa Morocco a enregistré une hausse régulière durant la période 2017- 2019, passant de 8 082 MDH à 9 118 MDH	
		8) a) Taux de variation du résultat d'exploitation :	1.50 pt
		<b>Formule</b> : $(RE\ 2018 - RE\ 2017 / RE\ 2017) \times 100$	
		<b>Calcul</b> : $(2641-2573/2573) \times 100 = 2.64\%$	
		b) Le résultat d'exploitation de l'entreprise Taqa Morocco a augmenté de 2,64% en 2018 par rapport à 2017. Cette évolution est due à la poursuite des efforts d'optimisation des charges d'exploitation et de maintenance conjuguée à l'effet de la dépréciation du dollar par rapport au dirham concernant les achats de charbon.	03 pts
		9) a) Taqa Morocco a réalisé une croissance interne : Un investissement de 40 milliards MAD dans la production d'électricité à travers sa centrale de Jorf Lasfar.	1.50 pt
		b) Deux avantages de la croissance interne :	1.50 pt
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conserve son indépendance de gestion ;</li> <li>▪ N'impose pas de bouleversement structurel ;</li> <li>▪ Améliore le climat social au sein de l'entreprise,...</li> </ul>	
		<b>N.B : Accepter toute réponse correcte.</b>	
		10) <b>Synthèse :</b>	(09 pts)
		La synthèse doit comprendre une introduction, un développement et une conclusion.	
		<b>Introduction :</b>	2 pts
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présenter brièvement Taqa Morocco ;</li> <li>▪ Enoncer l'accroche ;</li> <li>▪ Préciser la problématique à traiter ;</li> <li>▪ Annoncer le plan de la synthèse.</li> </ul>	
		<b>Développement :</b>	
		1. <b>Actions mises en œuvre par Taqa Morocco :</b>	02 pts
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Investissement dans la production d'électricité à travers sa centrale de Jorf Lasfar ;</li> <li>▪ Poursuite des efforts d'optimisation des charges ;</li> <li>▪ Mise en place d'une politique de maintenance.</li> </ul>	
		2. <b>Objectifs de développement et performances réalisées par Taqa Morocco :</b>	02 pts
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Renforcement de son excellence opérationnelle et de son capital humain ;</li> <li>▪ Augmentation du chiffre d'affaires de 7,52% en 2018 par rapport à 2017 ;</li> <li>▪ Hausse du résultat d'exploitation de 2,36% en 2018 par rapport à 2017 ;</li> <li>▪ Appréciation du résultat net de 4,31% en 2018 par rapport à 2017.</li> </ul>	
		3. <b>Projets envisagés par Taqa Morocco afin de maintenir son développement :</b>	02 pts
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poursuite de son plan stratégique 2018-2021;</li> <li>▪ Conquête du marché africain ;</li> <li>▪ Elargissement de son champ d'activités (énergies renouvelables et gaz).</li> </ul>	

الصفحة	3	RR 54	الامتحان الوطني الموحد للبكالوريا - الدورة الاستدراكية 2021 - عناصر الإجابة - مادة: الاقتصاد والتنظيم الإداري للمقاولات- شعبة العلوم الاقتصادية والتدبير : مسلك العلوم الاقتصادية
	4		

**Conclusion :**

- Résumer le contenu du développement ;
- Annoncer une idée pour ouvrir un débat.

1 pt

**Dossier N°2 : Gestion des Ressources Humaines (18 pts)**

1) a) Voir Annexe N°3.

06 pts

b) Modes de recrutement de Taqa Morocco :

03 pts

<b>Modes de recrutement (0.75 pt x 2)</b>	<b>Illustration (0.75 pt x 2)</b>
Recrutement interne	Taqa Morocco donne priorité à ses agents en encourageant la promotion interne.
Recrutement externe	Taqa Morocco intègre de nouveaux collaborateurs. <b>Accepter également :</b> L'entreprise fait appel à des candidats sur le marché de travail à travers une annonce.

c) Avantage :

- Recrutement interne : Absence de problème d'intégration.
- Recrutement externe : Rajeunissement de la pyramide des âges.

1.50 pt

Limite :

- Recrutement interne : choix limité de candidats.
- Recrutement externe : coût de recrutement élevé.

1.50 pt

**N.B : Accepter toute réponse correcte.**

2) a) Le moyen d'intégration : Accueil personnalisé

1.50 pt

b) L'utilité de la phase d'intégration pour Taqa Morocco :

4.50 pts

- Créer des liens et fidéliser les nouvelles recrues ;
- Faire adhérer les nouvelles recrues à la culture de l'entreprise ;
- Familiariser les nouvelles recrues avec leur nouvel environnement ;
- Participer au développement de l'entreprise,...

**N.B : Retenir trois éléments de réponse.**

### Annexe N°1 : Finalités de Taqa Morocco (06 pts)

Engagements	Nature de la finalité recherchée (0.50 pt x 3)	Un effet sur Taqa Morocco (1.50 pt x 3)
Taqa Morocco veille à anticiper et réduire ses impacts environnementaux.	<input type="checkbox"/> Economique <input type="checkbox"/> Sociale <input checked="" type="checkbox"/> Sociétale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avoir le label d'une entreprise citoyenne ;</li> <li>• Améliorer son image de marque.</li> </ul>
Etre leader dans la production d'électricité privée au Maroc.	<input checked="" type="checkbox"/> Economique <input type="checkbox"/> Sociale <input type="checkbox"/> Sociétale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmenter son chiffre d'affaires ;</li> <li>• Améliorer sa part de marché.</li> </ul>
Œuvrer pour un environnement de travail sûr et une politique sociale forte.	<input type="checkbox"/> Economique <input checked="" type="checkbox"/> Sociale <input type="checkbox"/> Sociétale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Améliorer le climat social.</li> <li>• Contribuer à l'épanouissement du personnel.</li> </ul>

(\*) : Retenir un impact pour chaque finalité.

### Annexe N°2 : Stratégies de Taqa Morocco (4.50 pts)

Stratégie adoptée	Justification (1.25 pt x 2)	Un avantage (*) (1 pt x 2)
Spécialisation	Taqa Morocco concentre ses efforts sur un seul métier : production de l'électricité.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Image de spécialiste ;</li> <li>▪ Effet d'expérience,...</li> </ul>
Internationalisation	Taqa Morocco développe son activité sur de nouveaux marchés en Afrique.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conquête de nouvelles parts de marché ;</li> <li>▪ Rayonnement international,...</li> </ul>

(\*) Retenir un avantage correct.

### Annexe N°3 : Offre d'emploi de Taqa Morocco (06 pts)

Poste	Mission (1 pt)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration et analyse du reporting opérationnel et budgétaire ;</li> <li>• Suivi du contrôle permanent des activités sur le plan budgétaire, analytique et industriel.</li> </ul>
	Position hiérarchique (1 pt)	Rattaché au contrôleur financier
Profil	Deux compétences Professionnelles (*) (2 pts)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation en contrôle de gestion ;</li> <li>• Maîtrise des principes de comptabilité et de contrôle interne.</li> <li>• Maîtrise de l'outil bureautique.</li> </ul>
	Deux qualités personnelles (2 pts)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dynamisme ;</li> <li>• Aisance relationnelle.</li> </ul>

(\*) Retenir deux éléments de réponse.

Une note de 1.50 pt sur 60, sera consacrée à la présentation soignée de la copie de l'élève.